



# CUARTO INFORME ESTADO DE LA JUSTICIA

Contexto  
Mensajes principales  
Recomendaciones  
Prospectiva

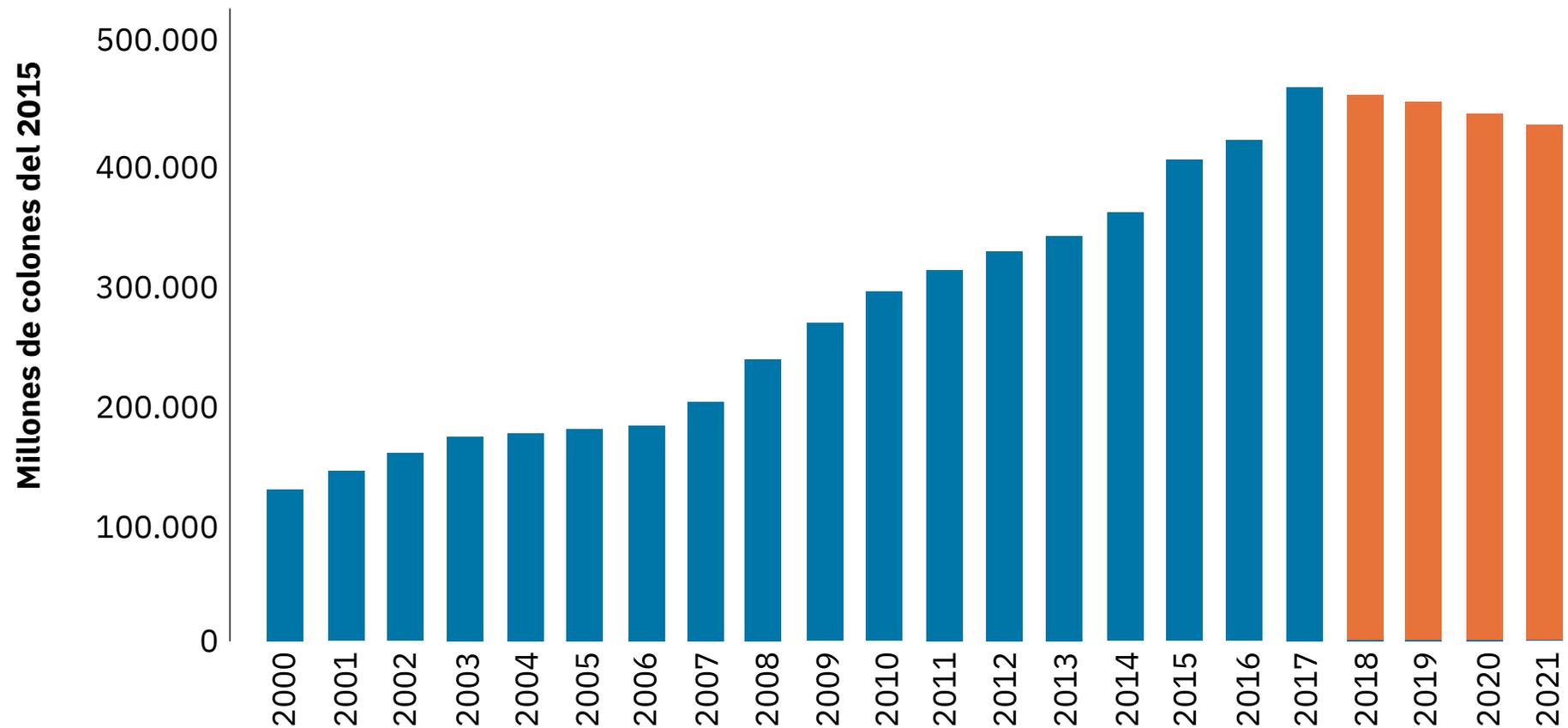
# Contexto



# Una época de creciente restricción presupuestaria



Evolución del presupuesto real del Poder Judicial

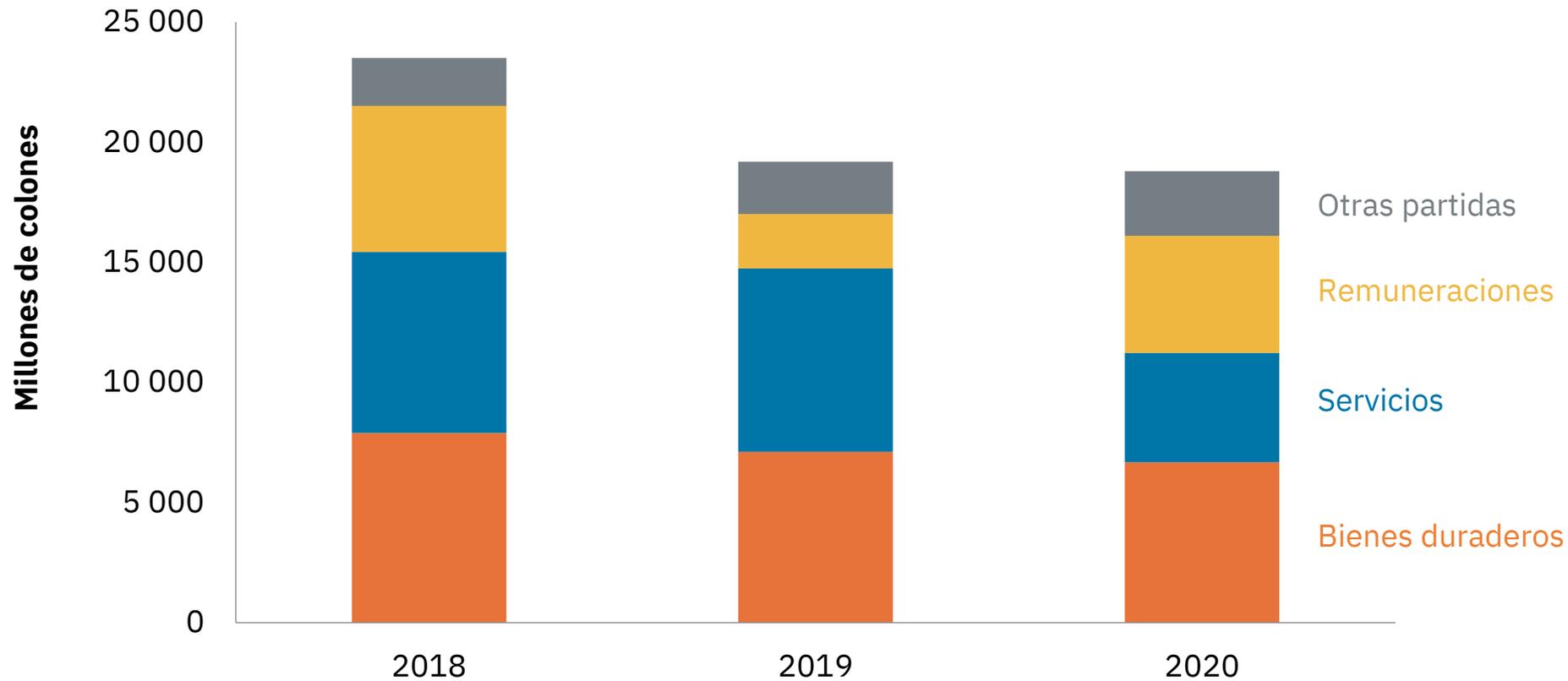


Fuente: Fernández, 2022 con datos del Poder Judicial, Ministerio de Hacienda y BCCR.

# Pese a la estrechez sigue existiendo subejecución



Presupuesto sub ejecutado en el Poder Judicial



Fuente: Fernández, 2022, con datos del Departamento de Planificación del Poder Judicial.



# Y los costos de la pandemia



Récord en uso de herramientas electrónicas



Limitados recursos para tecnología



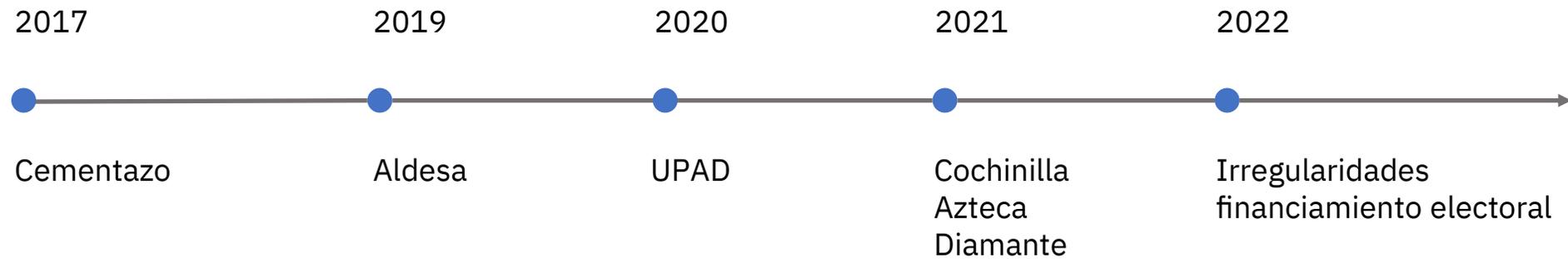
Gestión corte-céntrica



Enfrentamientos internos sobre medidas



# Mayor judicialización de la política

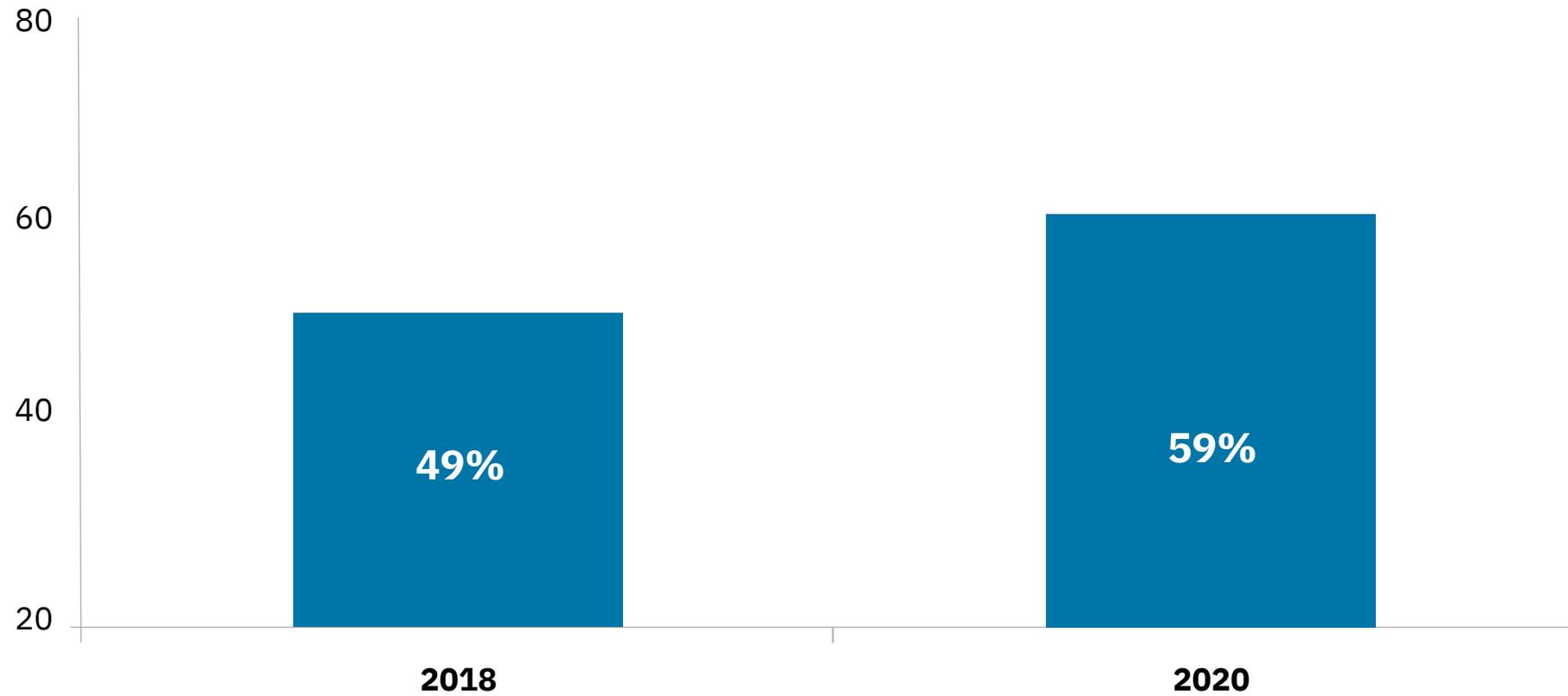


**Más politización de la justicia**

# Aumentó desconfianza ciudadana



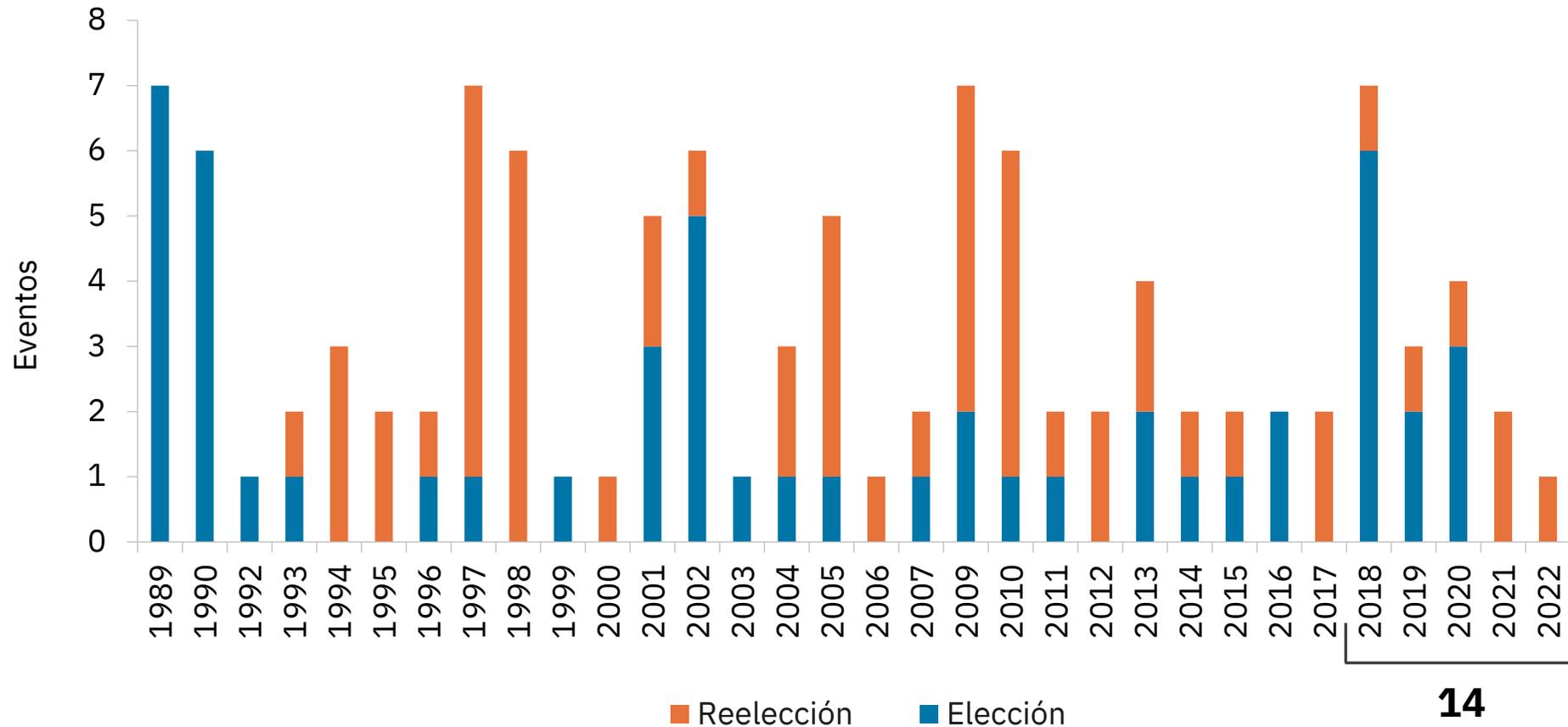
Porcentaje de personas que confían poco o nada en el Poder Judicial



# Importante renovación en la cúpula judicial



Nombramientos de magistraturas realizados por la Asamblea Legislativa, según tipo de elección



# Pendientes del compromiso reformista: dominios reservados



Grupos de trabajo de reformas urgentes del Poder Judicial

Grupo	Nombramientos	Evaluación desempeño	Desconcentración Corte
Productos presentados		2	1
Productos Aprobados		1	
Rechazados	1		
Pendientes		1	1



Efecto de la **pandemia**

Recursos **limitados**

**Tensiones** políticas

**Inviabile** cambio de gobernanza

Más descontento y  
**desconfianza ciudadana**

**Escenario multiriesgo**

Contexto

# **Mensajes principales**

Recomendaciones

Prospectiva

# Conocimiento aplicado a la gestión judicial

Pandemia



Reformas  
jurisdiccionales



Justicia  
electrónica



Ciencia  
de datos



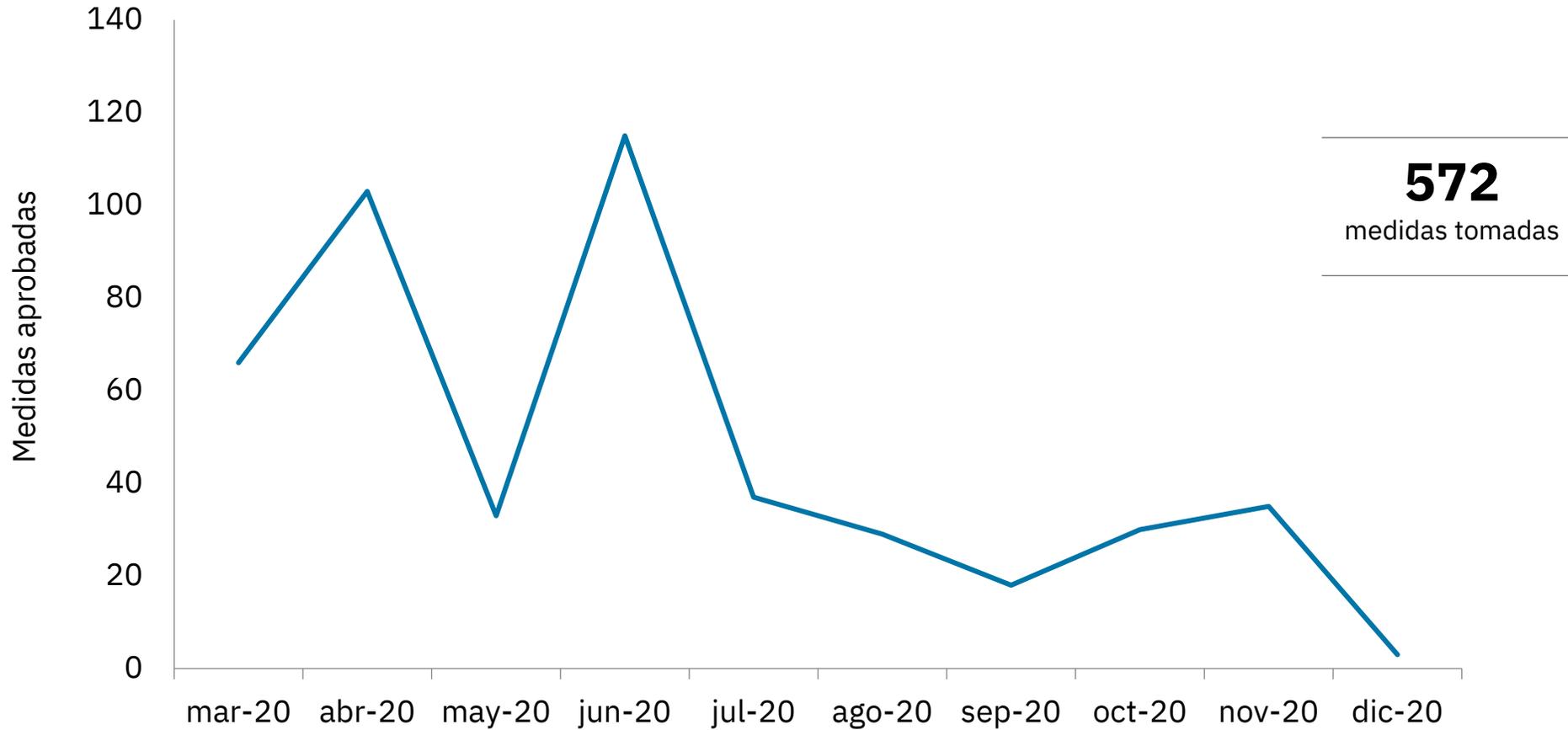
Mensaje 1

Continuidad de **servicios**  
**en pandemia** ligada a  
refuerzo de gobernanza  
cortecéntrica

# Continuidad de servicios durante la pandemia



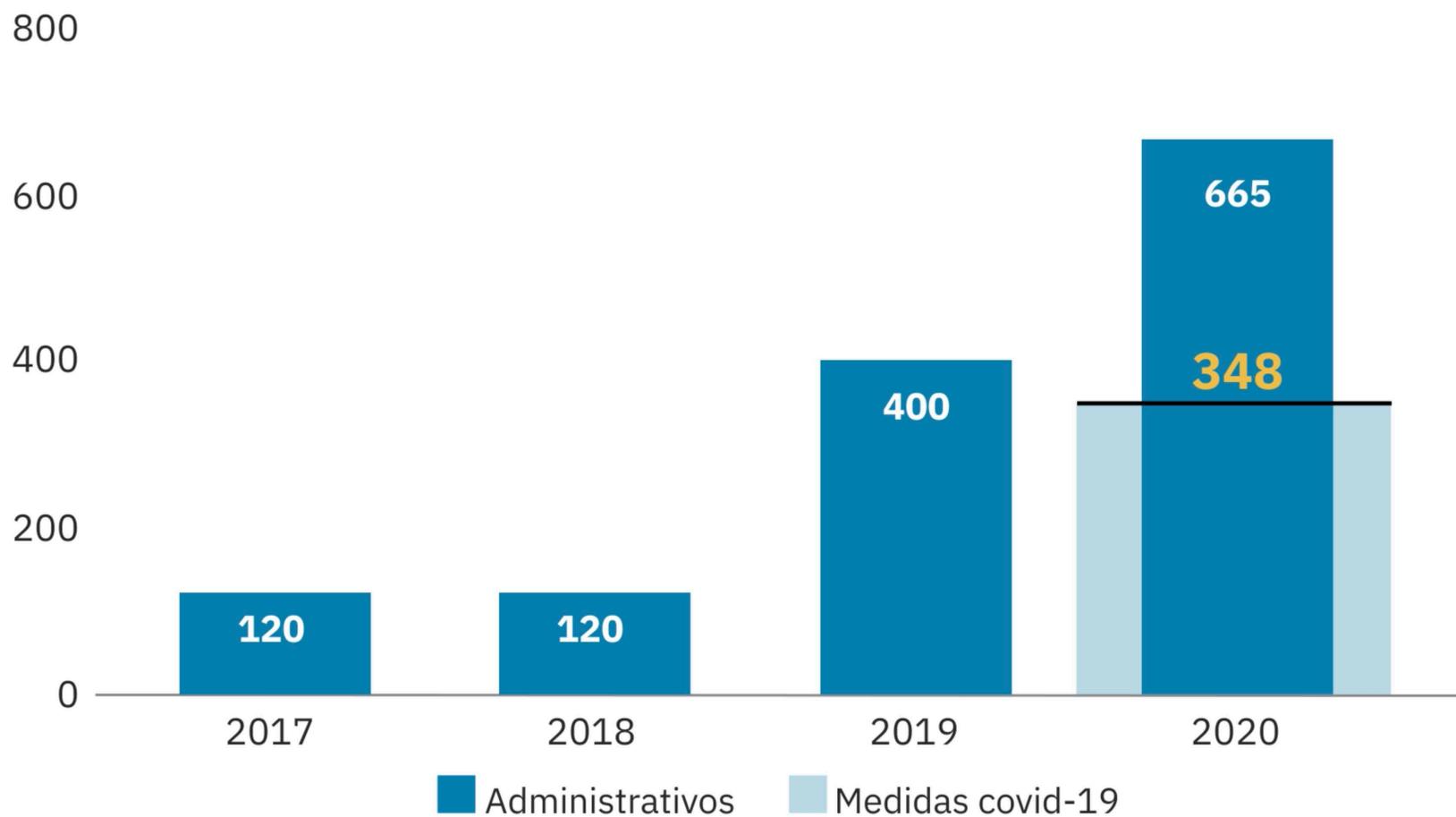
Medidas aprobadas por el Poder Judicial en el marco de la pandemia de covid-19



# Profundizó concentración en Corte



Cantidad de asuntos administrativos aprobados por la Corte Plena



# Todos los caminos llevan a la Corte



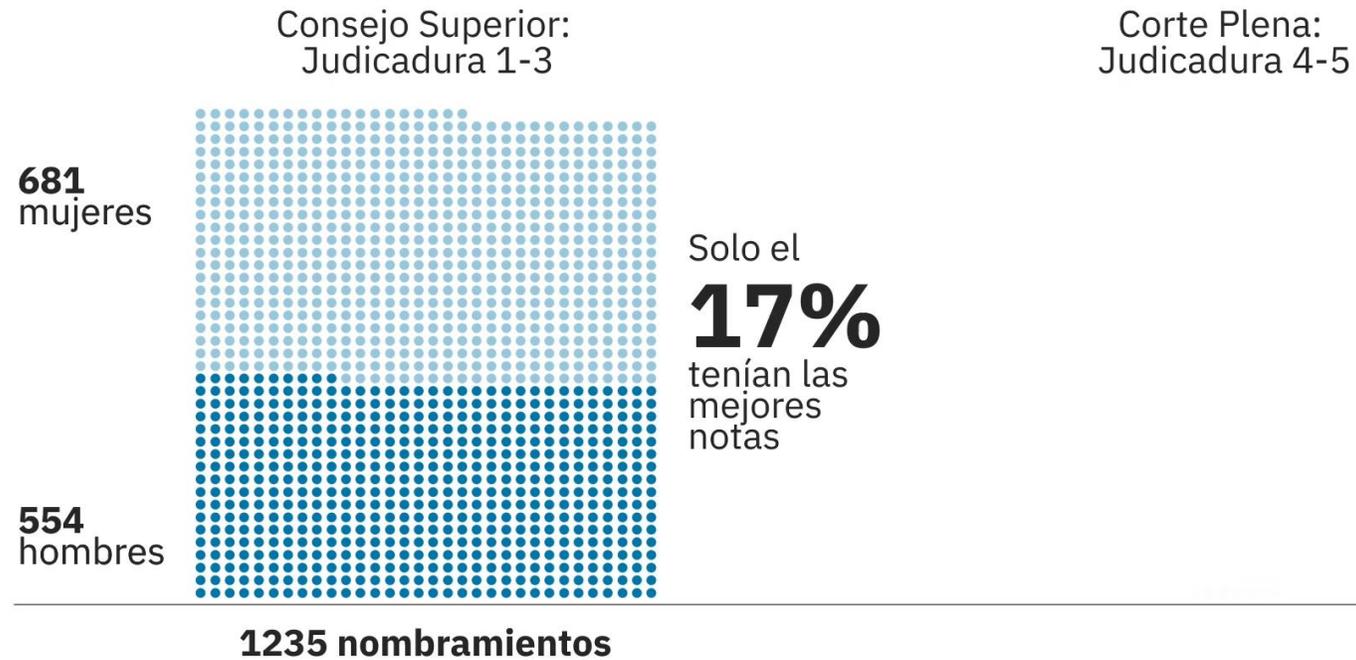
Proceso de nombramientos en la Corte Plena y el Consejo Superior



# Nombramientos se deciden con voto discrecional



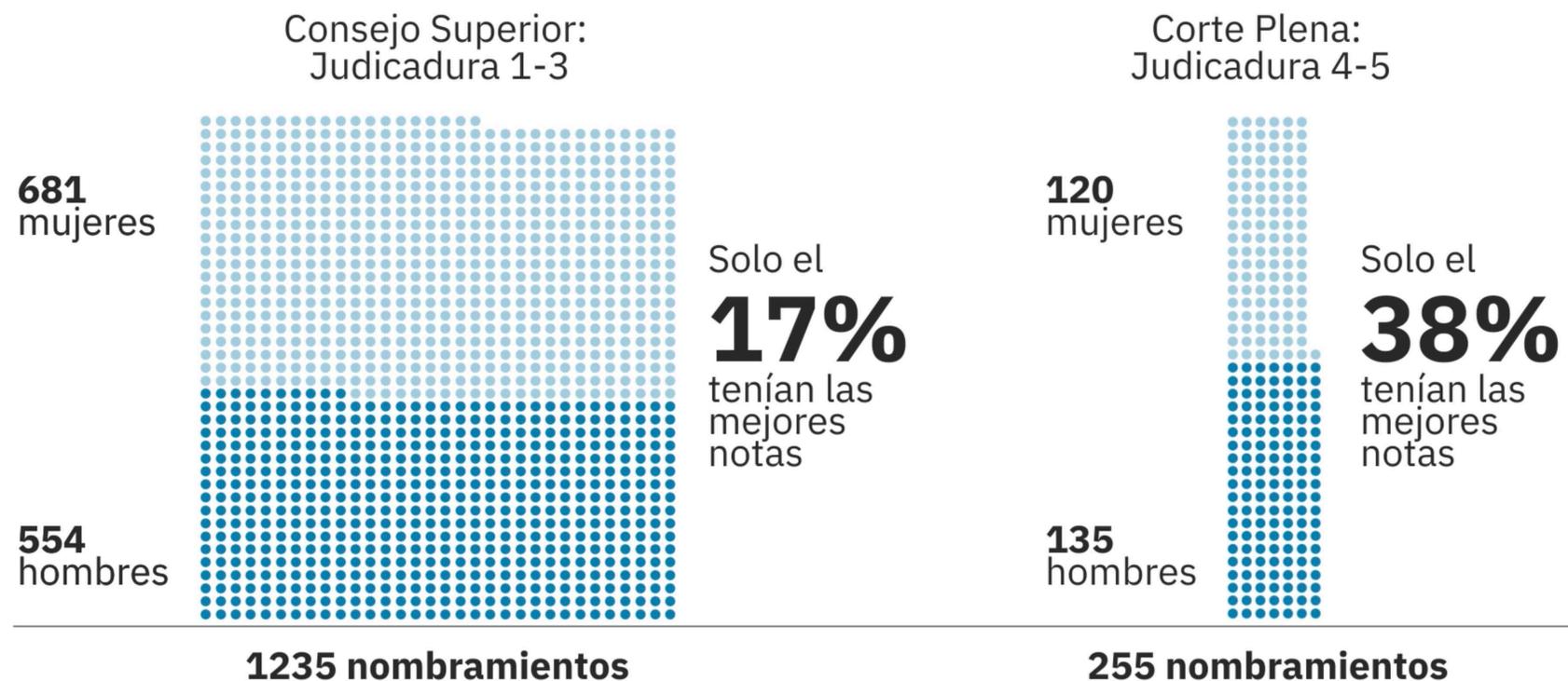
Nombramientos de jueces y juezas realizados por la Corte Plena y el Consejo Superior. 2016-2021



# Nombramientos se deciden con voto discrecional



Nombramientos de jueces y juezas realizados por la Corte Plena y el Consejo Superior. 2016-2021





El Poder Judicial **respondió**

**Mayor concentración** administrativa en la Corte

**Sin avances** en gobernanza ni en  
nombramientos

**Implicaciones en gestión**



Mensaje 2

Reformas **requieren más**  
que nuevos códigos  
procesales

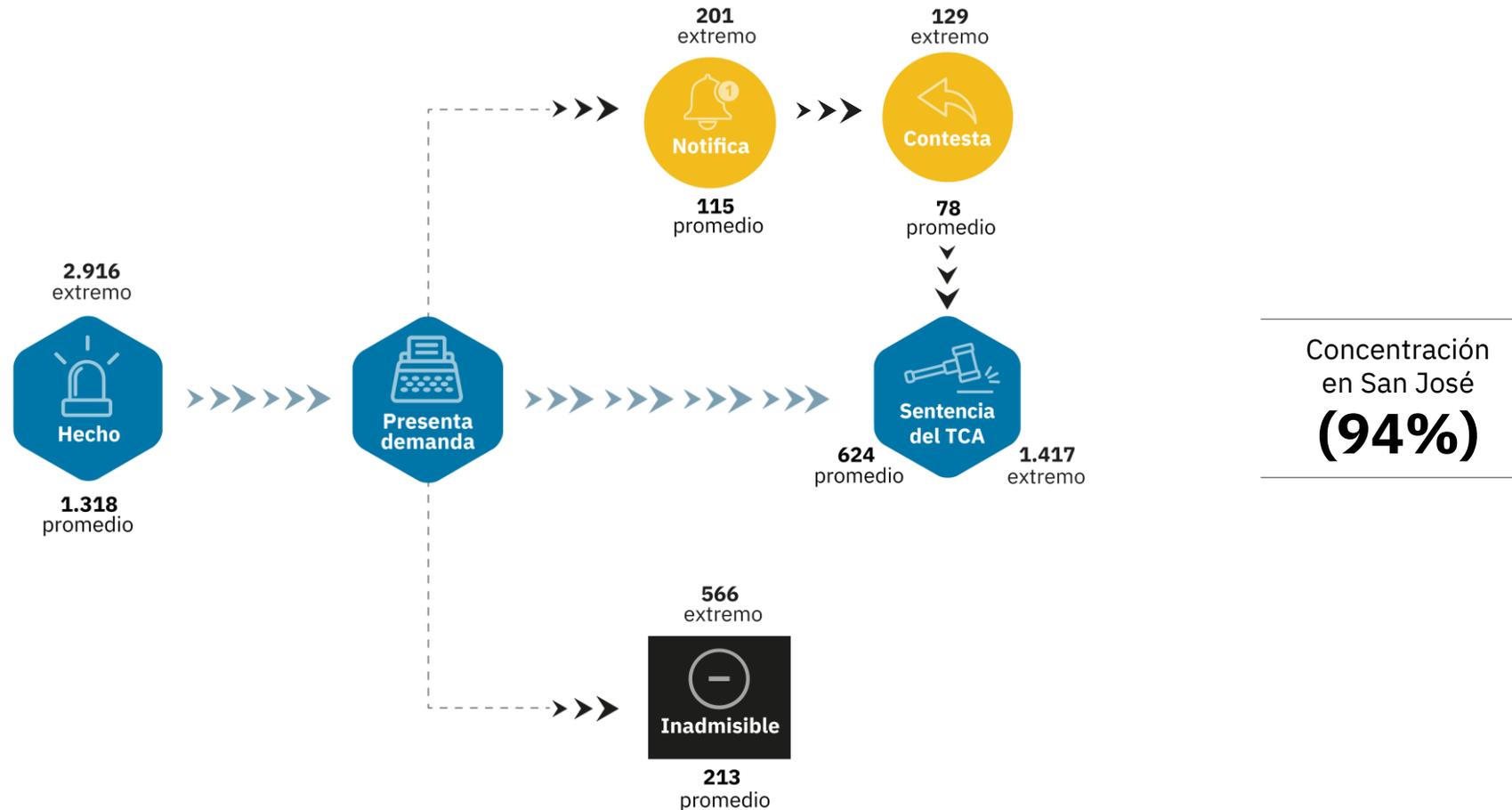
# Duraciones, circulante y costos tienden al alza luego de las reformas



# Riesgos de tutela en el contencioso-administrativo



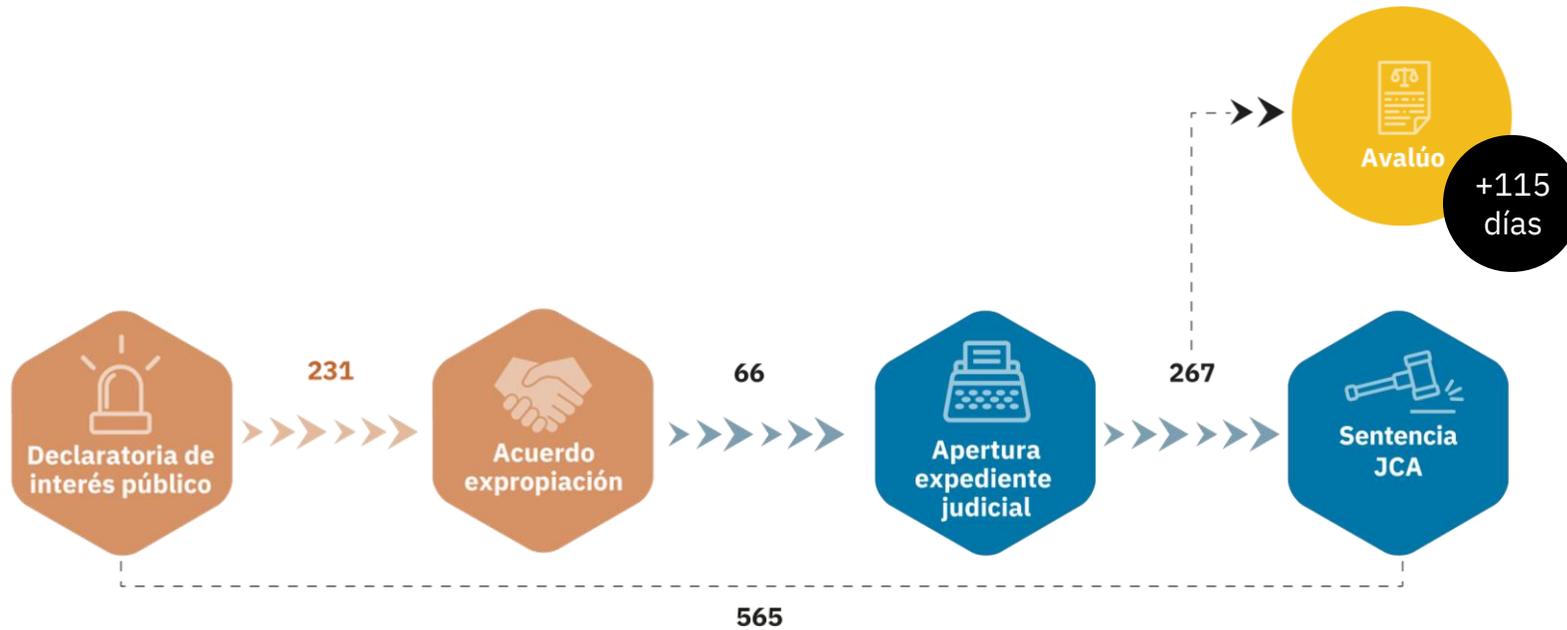
Duraciones promedio de las etapas de un caso de conocimiento en la jurisdicción contencioso-administrativa



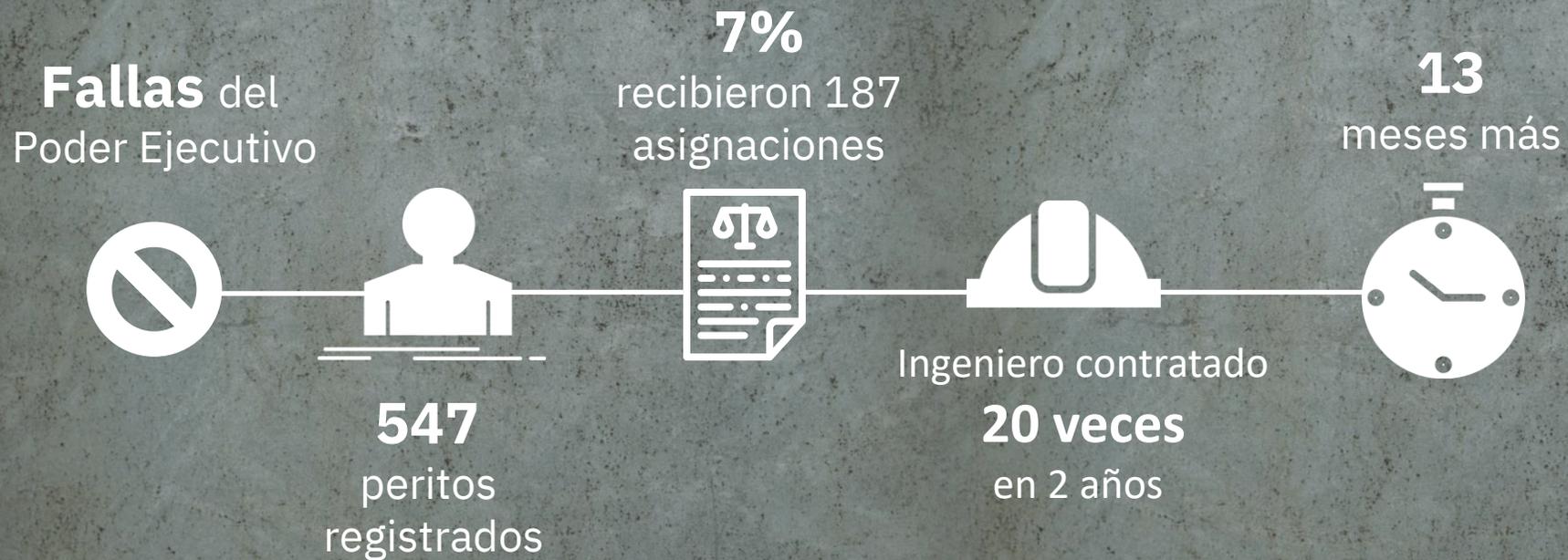
# Responsabilidad compartida en el proceso de expropiaciones



Duración en días del proceso de expropiación con base en 63 expedientes analizados



# Debilidades en el sistema de peritaje

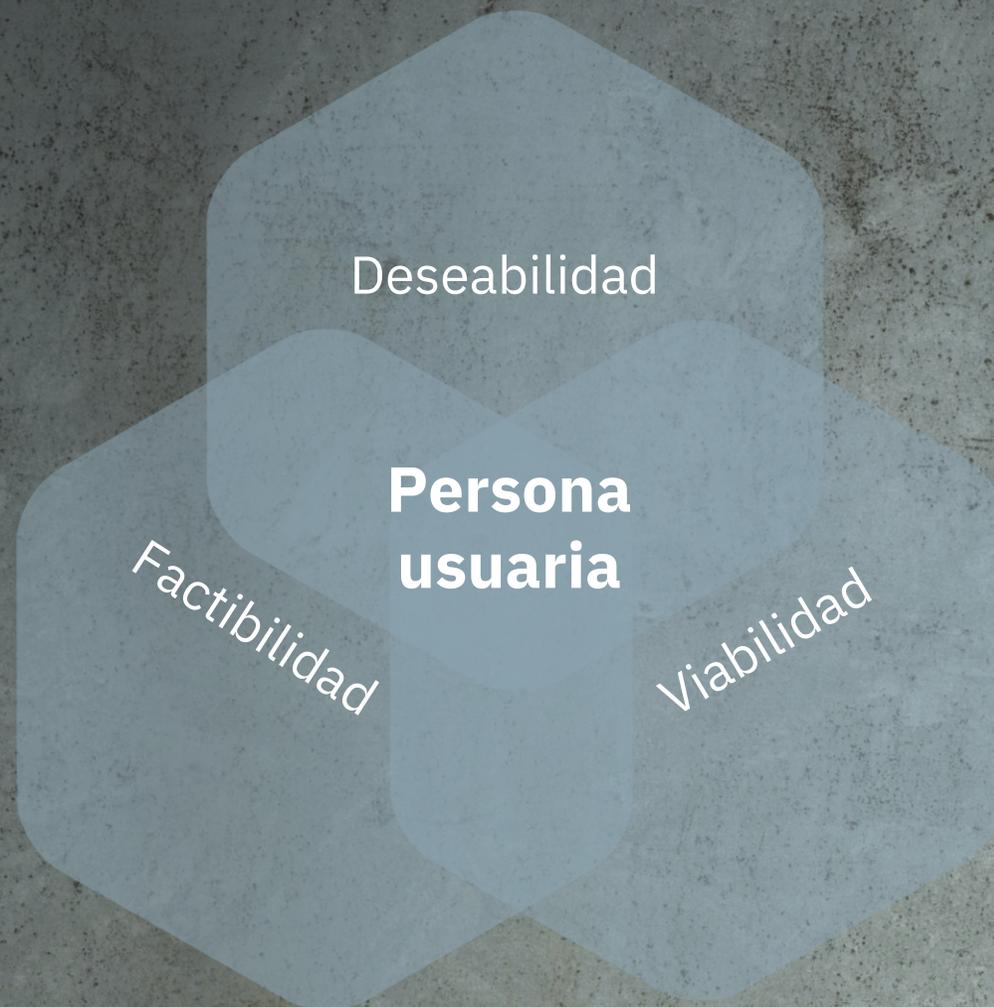


# Factores externos afectan

Corte Plena y las Salas  
Primera y Constitucional

**Amparos de legalidad**

Reformas procesales **sin  
ejecutar** (vacío de ley)





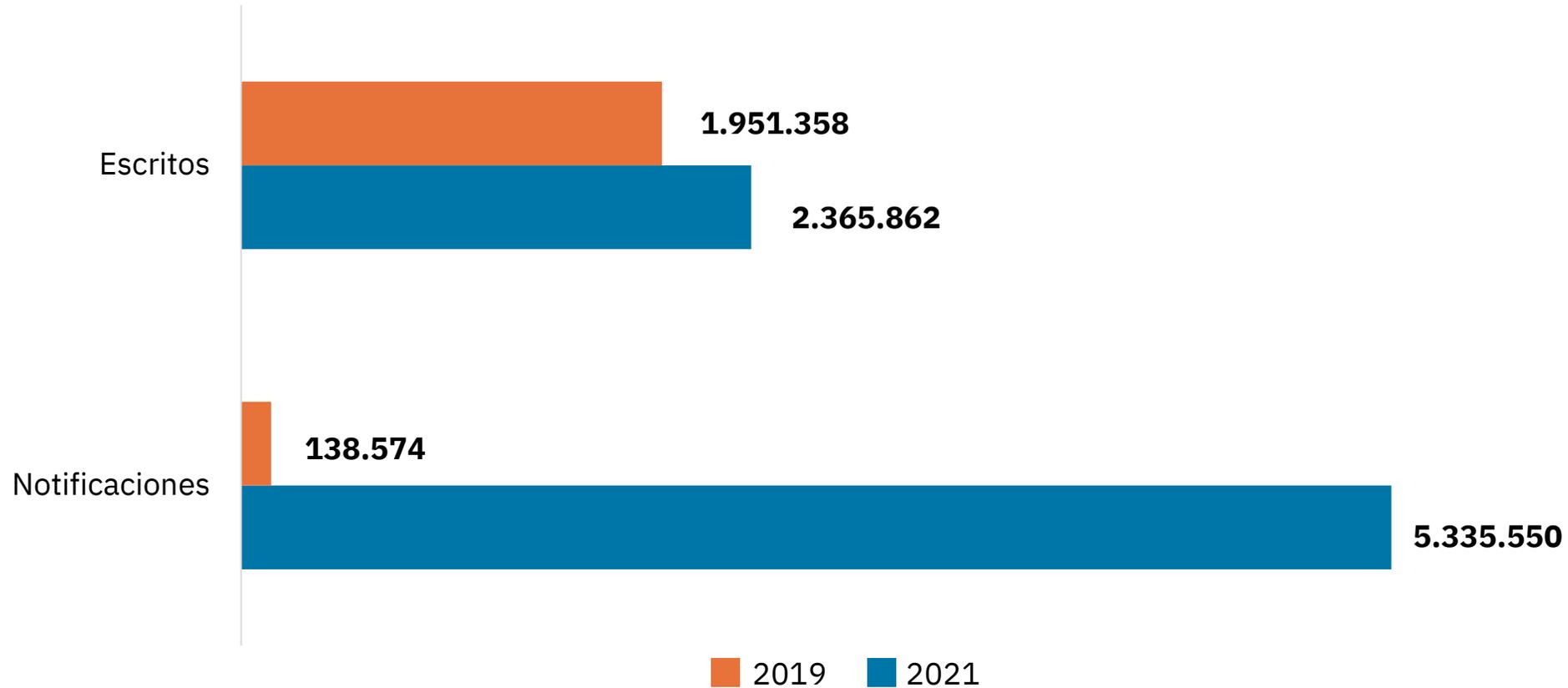
Mensaje 3

Necesidad de **conocer e incorporar** a la población usuaria

# Mayor digitalización de servicios



Interacciones en los servicios en línea del Poder Judicial



# Poblaciones vulnerables atendidas en la pandemia



Porcentaje de medidas aprobadas por el Poder Judicial en el marco de la pandemia de covid-19



Fuente: Fernández, 2022, con datos de González y Moncada, 2022 y el Poder Judicial, 2021.

# Incorporación de personas usuarias

Convenios y **compromisos internacionales**

Estatuto del Servicio Judicial

Política de **acceso a la justicia**

Política de **participación ciudadana**

Política de **justicia abierta**



## Política de Justicia Abierta

Sesión N° 10, artículo XIII  
del 12 de marzo de 2018 de Corte Plena  
Poder Judicial de Costa Rica



# Problemas de información

**80%** de laboral y penal no tiene información como dirección, escolaridad y situación laboral

**28%** laboral y **15%** penal no tiene datos de edad



# Justicia electrónica: Aporte a la mejora del sistema de gestión



## Arquetipo: usuario particular

Vive en Heredia, educación universitaria inconclusa, padre de familia, trabaja en Amazon, entre 20 y 25 años, proceso de custodia compartida de su hijo.

### Uso ocasional

Seguimiento de un caso, estimado de plazo y visualización del estado.

Consulta de expedientes desde la *App* del Poder Judicial, conocido por medio de su abogada.

Encontrar la información que necesita en medio de las otras cosas que tiene la plataforma. Se cae el sistema sin notificar. Manuales poco amigables. No está diseñado para personas usuarias ni abogados y abogadas.



Normativa **da participación** a personas usuarias

**No se conoce** a la población que se atiende

**Dificulta medición** de impactos y  
de brecha digital

**Tecnologías permiten captura  
de información y sugerencias  
de personas usuarias**

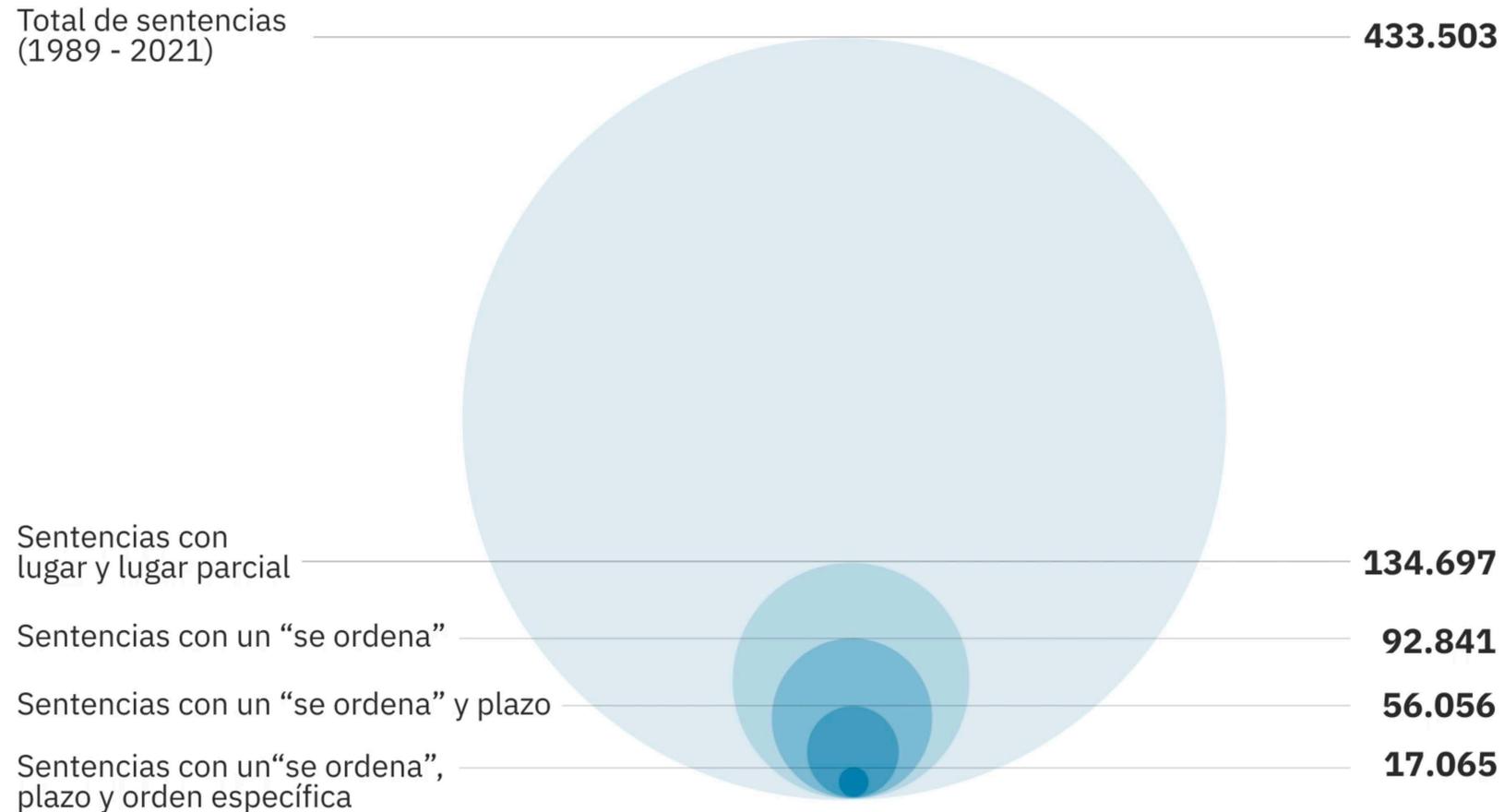


Mensaje 4

Análisis automatizado de  
jurisprudencia **ayuda al  
acceso a la justicia y a  
la gestión**

# Sentencias ordenatorias con plazo mejoran exigibilidad de derechos

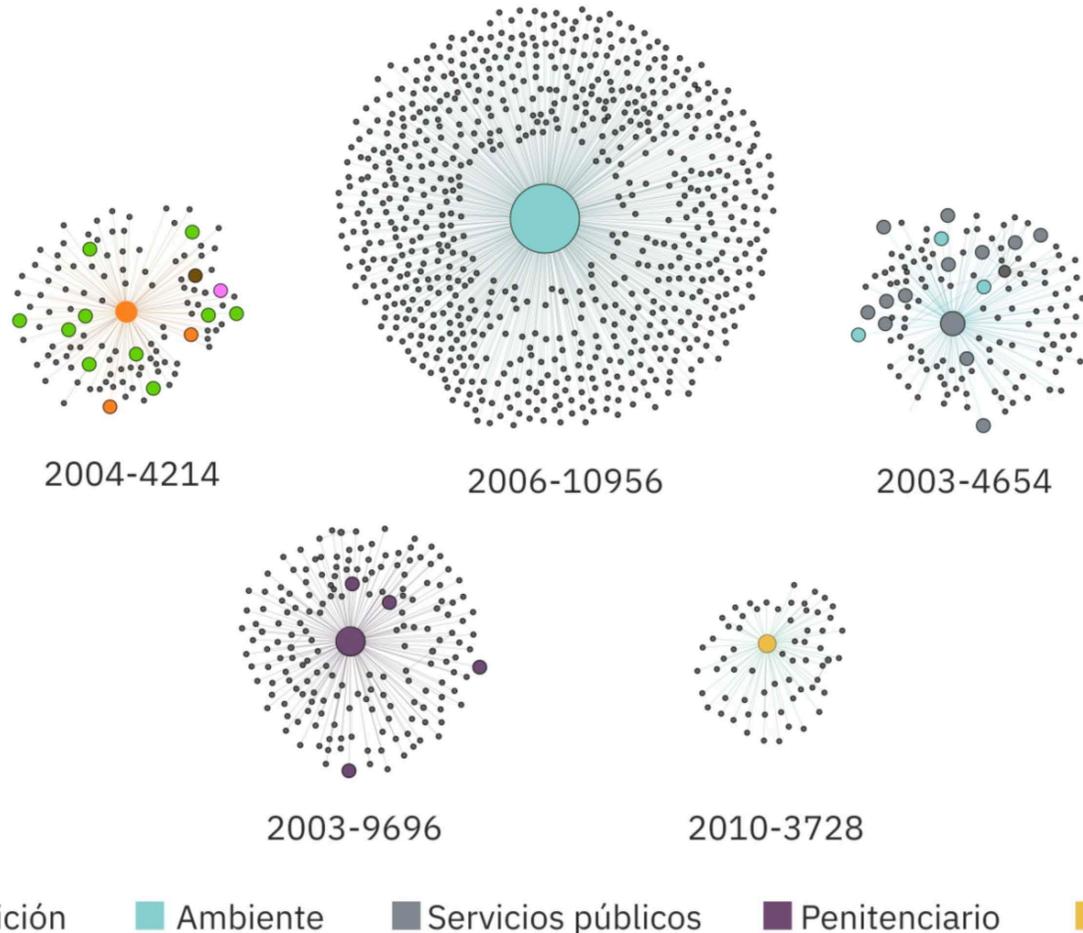
Aplicación de los filtros para identificar automatizadamente las “sentencias ordenatorias”



# Sentencias referentes se concentran en pocos temas



Aplicación de los filtros para identificar automatizadamente las “sentencias referentes”



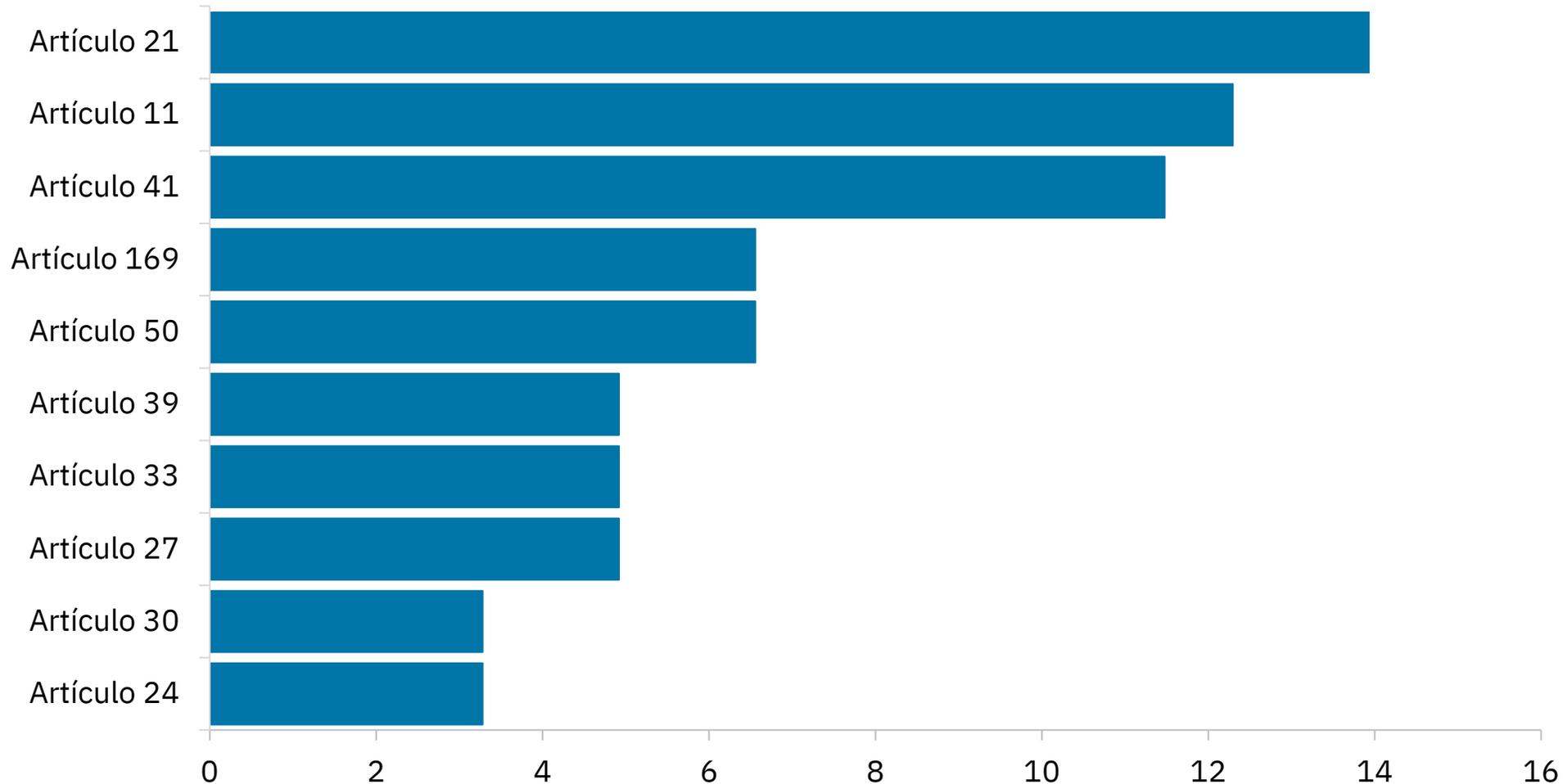
# Análisis automatizado para comprender el contenido de grupos de sentencias



Nube de palabras en sentencias referentes sobre medio ambiente. 1989-2018



# Artículos constitucionales que más se mencionan en las “sentencias referentes”





**Herramientas tecnológicas** sistematizan grandes volúmenes de casos

Conocer el **alcance de los derechos**

Mejora organización interna y **rendición de cuentas**

**Alianzas de trabajo en IA**

**En resumen**



Contexto  
Mensajes principales  
**Recomendaciones**  
Prospectiva

# Mapa de ruta

## Capacitación

Ampliar **cobertura y obligatoriedad** del programa de formación inicial PIAFJ

Convenios con **colegios profesionales, academia y ONGS** territoriales

## Especialización

Separar **ejecución de liquidaciones de ejecución de fondo** en el contencioso-administrativo

Crear **oficina de cumplimiento (ejecución)** en la Sala Constitucional

# Mapa de ruta

## Estandarización de procesos

Política de justicia electrónica que **estandarice** y **evite** diferencia entre materias

Lineamientos del Centro de Jurisprudencia que **faciliten lectura automatizada** de resoluciones

## Justicia electrónica

Mapa virtual **georreferenciado de precios de m<sup>2</sup>** en casos de expropiación

Videoconferencias para **lograr la descentralización del contencioso** fuera de GAM

# Mapa de ruta

## Reformas normativas

**Incorporar  
criterios no  
normados** en  
nombramientos

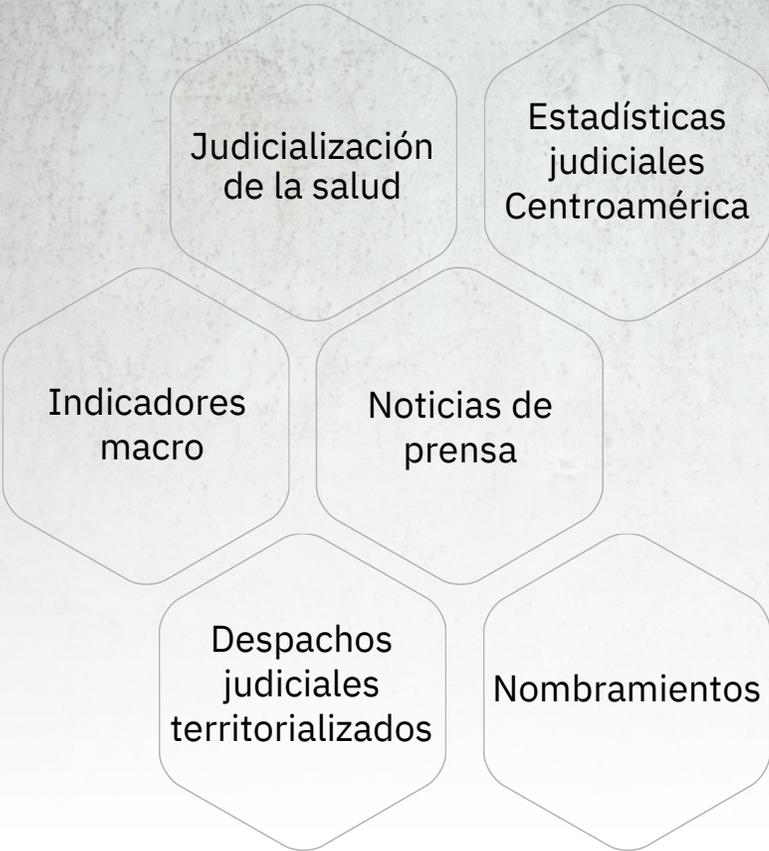
**Revisar**  
reglamento  
de peritajes

## Jurimetría: indicadores

Crear  
**marcadores de  
desempeño** de  
los sistemas de  
gestión en línea

**Incorporar  
ciencia de  
datos** en  
centros de  
jurisprudencia

# Bases de datos anteriores



# Nuevos instrumentos



Contexto  
Mensajes principales  
Recomendaciones  
**Prospectiva**

**Nueva** administración  
de gobierno

**Crisis fiscal**

**Recuperación** de  
la pandemia

Judicialización  
del **descontento**

**Tensiones** políticas

Calidad de  
la gestión

Derecho humano  
a la justicia

Centrado en la  
persona





# CUARTO INFORME ESTADO DE LA JUSTICIA



[www.estadonacion.or.cr](http://www.estadonacion.or.cr)

 @EstadoNacion  
 EstadoNacion  
 EstadoNacion

**¡Muchas gracias!**

